

賣掉英基停止亂花公帑

曾淵滄

英基在去年八月底時，流動負債竟高達 3.55 億元，而流動資產只有 3100 萬元，銀行透支 9900 萬元。把政府每年的 3 億元花光還不夠，還借錢來花，我不知道英基向銀行貸款以什麼作為抵押？學校校舍？校舍是政府的，是香港人共有的，學校董事部絕對沒有權力將校舍拿去抵押。這筆還不出的糊塗賬是不是該由校董來負責？英基有 10 名高層職員，每年租用的住宅租金達 680 萬元，那是超級豪宅，是香港非常有錢的人才住得起，英基只不過是一群中小學，其高層竟然有 10 名教職員充起富豪，過富豪生活。

英基學校遭到審計署嚴厲批評，指其浪費公帑。其荒唐之程度，使很多人大吃一驚。

實際上，不必審計署調查，任何有子女在國際學校唸書的家長都知道，英基內部揮霍程度是驚人的。道理很簡單，英基學校的學費並不比其他國際學校便宜，因此，每年政府津貼給他們的 3 億元去了哪裡？當然是胡亂揮霍了，只不過花的是公帑，也少人願意理會，要等審計署來好好地將這筆糊塗賬算一算。

糊塗賬應由校董負責

英基學校如何花錢？根據審計署說，英基在去年八月底時，流動負債竟高達 3.55 億元，而流動資產只有 3100 萬元，銀行透支 9900 萬元。把政府每年的 3 億元花光還不夠，還借錢來花，我不知道英基向銀行貸款以什麼作為抵押？學校校舍？校舍是政府的，是香港人共有的，學校董事部絕對沒有權力將校舍拿去抵押，這筆還不出的糊塗賬是不是該由校董來負責？以處罰他們監管不力。英基的揮霍，主要是教職員自肥了。這是一個「無王管」的學校，教職員為自己訂下比大學教授更高的薪水。英基學校協會主席麥列菲自圓其說，他們必須付高薪來請外國一流的老師。這是胡說八道。香港的大學裡，多的是外國來的洋教授，他們學歷高，素質肯定比英基的中小學老師水平高，但薪水比不上英基。以英基目前平均年薪 95 萬元的價格，再減 30%，也可以在全世界的範圍裡找到一流的教師。在英國，水平最高的大學教授，恐怕也拿不到這樣的薪水。英基有 10 名高層職員，每年租用的住宅租金達 680 萬元，香港許多大企業的總裁也住不上這樣豪華的住宅。以目前香港租金市場來衡量，年租 68 萬元的住宅價值至少 2000 萬元，那是超級豪宅，是香港非常有錢的人才住得起，英基只不過是一群中小學，其高層竟然有 10 名教職員充起富豪，過富豪生活。我認識一位在香港工作的國際學校校長，該學校配給她的住宅是港島一間 600 平方呎的房屋。同是國際學校，英基的校長就比別人尊貴？英基學校是歷史遺留下來的東西。在港英時代，



英殖民政府辦英基學校，讓那些從英國來香港工作的英籍公務員的子女唸書，其學制也可以與英國學制銜接，費用由殖民政府資助，作為殖民「宗主國」，他們有權力這麼做，反正，香港這個地方是英國人船堅炮利打下來的，住在香港的中國人不少但求自己三餐溫飽，英國人如何花錢都與自己無關。

教統局縱容姑息

現在，特區政府成立了 7 年半，這漫長的 7 年半，特區政府，特別是付錢的教育統籌局竟然不聞不問，也不檢討一下英基學校是不是已經完成了他們的歷史任務。沒有教統局的縱容與姑息，英基學校怎麼會如此混賬。現在，教統局應如何為這件事善後？加強監管？誰來監管？如何監管？

英基學校的校董根本無力監管這些學校，校董全是一群忙人，15 家英基學校中竟然有四家已經 3 年沒過問學校開支；有一家更荒唐，已經連續 23 個月沒開過校董會。要加強監管的唯一方法是徹底更換所有校董。但要找誰去當校董？新的校董若真的認真地監管，就一定會與目前這批既得利益的教職員鬧翻。教職員仍有合約有聘書在手，許多還是長期僱用的，已經自視為公務員的職員為了自己的利益，會組織起來與前來監管的人對抗。負責監管的人在損人不利己的情況之下，願意當「壞人」嗎？更何況，一旦教統局有這個念頭時，難保英基學校的校長們不會趁監管大員未來之前「賣大包」與屬下教職員簽下更優惠的合約，實行生米煮成飯的局面。

而且，既然教統局每年撥款 3 億元給英基學校，不論你如何監管，錢也會花掉，也許不是如審計署查出的：8 名教職員吃一餐飯花 8000 元，而是用這 8000 元來購買一些並不需要用的所謂教學器材。外來的監管大員，有能力查一查哪些東西是真正的教學器材，哪些會變成垃圾，或教職員的私人玩具嗎？

這是一個爛了的蘋果，無法通過監管來起死回生。也許，有人會建議撤資。如果教統局撤掉每年 3 億元的資助，會不會迫使英基學校好好地應用金錢？是的，我估計教統局內應該已經有人在這麼考慮了。這麼做，應該算是最公平的了。因為其他的國際學校也是自負盈虧，沒有接受教統局的資助，英基學校也應該與其他國際學校看齊。但是，我認為如果教統局想採用撤資的方法來改善英基的管理，將帶來另一場災難。災難的發生有以下幾種可能：

(一) 現有教職員花慣了錢，無法節省，於是大幅度加學費，目前英基學校的學費並不比其他國際學校便宜。學費一加，學生就會離開。學生離開的結果，是英基學校倒閉，大量學生前路茫茫。學費一加，家長也必定群起攻擊政府。更糟糕的是：英基學校中不乏印巴籍人，目前港府正在立法反種族歧視，這群印巴籍人定會更加振振有詞地說港府歧視他們，沒有照顧他們子女的教育，有家長站出來



吵，就一定有政客站在他們那邊。最後，教統局不得不投降，每年繼續撥出 3 億元供他們揮霍，充其量就只是減一點點，但至少也得付出 2 億吧！(二)這是更糟糕的情況，這群教職員已經領取這麼高的薪金，如何減？若不減，相信英基很快就會倒閉，政府如何應付英基學校倒閉所帶來的問題，例如大量學生失學的問題。

好教師自有人聘用

實際上，我認為英基學校已經完成了他的歷史任務，已經沒有存在的必要，現在最好的善後工作就是將之關閉，但關閉並不是不再辦學校、不再辦國際學校。如果突然少了這麼多家國際學校，對香港來說，也是不健康的，我認為最佳的方法是化整為零，將個別英基學校一家家賣掉。

如何賣掉英基學校？可以分兩種方法，第一種方法是賣給非謀利的機構，教會及現有其他非謀利的國際學校是會有興趣再多辦一家分校的。如果是這類非謀利的機構來申請，可以免費將校舍借給他們辦學校。

第二種方法是賣給商人，賣給像耀中這一類的教育商人。這是好事，香港的確是應該多多鼓勵商人發展教育事業。教育是一盤生意，一盤能為香港帶來經濟效益的事業，發展得好，可以吸引外來的學生到來香港就讀，付足學費。我們不必擔心商人接管後學費會大幅度上升，不會的，因為香港已經有相當多家的國際學校與之競爭，有競爭，學費交由市場來決定吧！

把英基學校賣掉，現有的教職員如何處理？沒有其他方法了，英基已經關門，全部教職員也該遣散，個別教得好的自然有別的國際學校願意聘用，新的辦學者也肯定會有興趣聘用。薪水嘛，就由市場決定吧！

〔本文已刊於 2004 年 11 月 29 日之大公報〕