



吳作棟與曾蔭權

香港城市大學管理科學系 曾淵滄博士 (12-05-2003)

一九七六年吳作棟初登新加坡政壇，升遷很快，就當上了國防部長的重要官職，但是，後來一次內閣改組，吳作棟由國防部長的職位調往衛生部當部長，當時，新加坡人普遍認為吳作棟是被「貶」職，因為人人都認為國防部比衛生部重要，許多人也認為吳作棟仕途到此為止。

哪裏知道，吳作棟在擔任衛生部長期間，推出一個巨大的醫療改革計劃，大大提高新加坡的醫療水平，更使到醫療衛生成爲一門吸引外 的大企業，東南亞有錢人紛紛到新加坡求醫療養，經營醫院比經營酒店還好賺。

吳任衛生部長上位

吳作棟擔任衛生部長期間的表現，終於獲得李光耀的賞識，最後當上了新加坡總理，接替李光耀。

不久前，香港政務司司長曾蔭權及財政司司長梁錦松獲特首董建華委任，分別領導兩個小組處理非典型肺炎的善後工作，曾蔭權負責搞衛生，梁錦松負責搞刺激經濟。消息公布後，不少人嘩然，紛紛以爲曾蔭權大材小用，由堂堂的政務司司長之位被貶爲「掃街」司長。

但是，如果你看到當年吳作棟的經歷，你應該會明白搞衛生的重要性。

港舊區環境三不管

是的，以今日香港的情況而言，長久地搞好衛生工作是遠比刺激經濟更重要，香港商人的靈活性是舉世聞名的，只要非典型肺炎的傳播受到控制，商人就有能力各出奇謀，自尋生機，政府所能做的不多，不久前的一百一十八億救市配套已經足夠，但是，香港歷史遺留下來的衛生環境黑點，就非得政府出手而不足以改善，特別是市區裏的舊樓，衛生條件之差，是令人吃驚的。

香港有許多舊屋沒有業主立案法團的組織，因此，這類房屋的公共衛生基本上已成三不管之屋，政府不管，業主不管，居民又不管。居民不管，因爲居住者多窮人，各人自顧自己的小天地罷了；業主不管，因爲無法說服其他業主一起出錢處理公共衛生；政府不管，因爲這是私人地方，不是公共場所，要徹底改變這個問題，得在立法、執法上推出大刀闊斧、果斷的政策。在業主不管、居民不管的情況之下，政府不能不管，政府要管，得立法賦予政府權力，使政府有權代爲清理



公共衞生，然後以差餉或其他形式向業主追討成本，這的確是不容易處理的事，要有很大的魄力來推行。

還有，香港每日有這麼多大陸來港的人，他們或長住、或短住，內地人的生活習慣與港人不一樣，公共衞生的認識也不一樣，就以隨地吐痰的行為來說，不少內地人已成生活習慣，如何改變他們的習慣？教育？如何教？罰？去哪裏找這麼多執法人員？

長期而言，香港需要有專門的，全是獨立隔離房的傳染病院，香港也需要設立一套傳染病的警報系統，當外地出現傳染病至甚麼程度，香港就得啓動這個應變系統？當香港出現了傳染病，如何進行隔離活動。

曾統領衞生很重要

實際上，今日香港的隔離令在執行上漏洞很多，有人公然違反隔離令，政府也沒有採取甚麼行動制止，單靠勸告哪裏有用？隔離的規模也遠遠不足。是的，曾蔭權領導的這個小組的確是很富挑戰性，很重要的工作，是任重而道遠。

(本文已刊載於 2003 年 5 月 12 日之《蘋果日報》。)